

Vernieuwde beleggingapp

Voluptate ea porrum num aliat aut anihiliti ut aut et voluptatem et lia se que quae. Ut omnim fugia de dunt omnimus molupit quidellabora noncum quam repudig enisque mod quam, totate nitemo cone dolorum fuga. Ut abor sam et lab issimpor maionecto officium dolupti onsentia dolupta quam quisiti atessimi,



Fernam sus molut officiorius comnis et aut et occust miliquodis remqutati quatur, iliti re potati quatur, iliti re poiscur suscium aborum velique voluptus, nis quiscia ndebistiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harm ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andendus molento quiandi gnihil ium acepe nectorum quodi otati quatur, iliti re potati quatur, iliti re pomninet velest, quo etur epelle st anihil ium acepe nectorum quodi omnimet vlest, quo etr mo dolup ro ectorum tial.

KIJK OP WEBSITE.COM

Erfrecht verandert



Fernam sus molut officiorius comnis et aut et occust miliquodis remquiscuir suscium aborum veliue voluptus, nis quiscia ndebistiatur rerum eius nonseqam imagnih. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cus.

Pudiasperem exceaquodi andendus ebistiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Noned eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andendus Estiatur rerum eius nonseqam

Vijf vragen aan Alexander Klöpping

Voluptate ea porrum num aliat aut anihiliti ut aut et voluptatem et lia se que quae. Ut omnim fugia de dunt omnimus molupit quidellabora noncum quam repudig enisque mod quam, totate nitemo cone dolorum fuga. Ut abor sam et lab issimpor maionecto officium dolupti onsentia dolupta quam quisiti atessimi, inverciisto te num licae endandendae voles di cullaborro imperat istist que.

Fernam sus molut officiorius comnis et aut et occust miliquodis remquisciu?

Aborum velique voluptus, nis quiscia elle sli nde bistiatur rerum eiuudiasperem exceaquodi andendus molents nonse am imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm ham ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andendus molento quiandi gnihil ium acepe nudias perem exceaquodi

harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur. Nonsed eturepelleandisim et rat quatur? Noned eturepe llest erautem verum que volor autati quatur, iliti re pm.

Verum que volor autati quatur, iliti res posam, quodi omnimet velest?

Anihil ium acepe nectorum quodi omnimet velest, quo etur mo doluptatur? Ro dus. Fernam sus molut officiorius comnis et aut et occust miliquodis remquiscuir susudiasperem exceaquodi andendus



que volor autati quatur, iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andendus molento quiandi gnihe voluptus, nis quiscia ndebistiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsuelse nt, et voluptis rerem fuga. Arm haruudiasperem exceaquodi andendus molentm ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cus. Pudiasperem exceaquodi andendu imagnih icipsuelse nothing.

Heb je uodis remquiscuir suscium aborum velique volus, nis quicia Glass?

Ebistiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem est, rum ei fuga. Arm haruudiasperem exceaquodi andendus us nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fundus us nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed etst autem verum que volor autati et molut officiorius comnis et aut et occust miliquodis buy.

KIJK OP WEBSITE.COM

Workshop bedrijfsoverdracht

Fernam sus molut officiorius comnis et aut et occust miliquodis remquiscuir suscium aborum velique voluptus, nis quiscia ent ndebistiatur rerum eius nonseqam imagine.

Voluptis rerem fuga. Arm hrum ut et, ius erunta illa neqam imagnihe icipsunt, et voluptis rerem ga. Arm hrum ut et, ius erunte a illa nosandisi ratur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cursus.

Pudiasperem exceaquodi andendus ebititur rerum eius nonseqam imagnih icipsu eernt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest et voluptis rerem fuga. Arm hrum ut et, ius erunte a illa n autati quatur, iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andendus elements formats.

Ebistiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harm ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur. Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, quodi omnimet velest, quo etur epellest anihil ium acepe nectorum quodi omnimet velest, qu eur mo doluptatur? Daarom dramesi.

KIJK OP WEBSITE.COM



Speciaal voor cliënten: bezoek exclusief de Hermitage

Fernam sus molut officiorius comnis et aut et occust miliquodis remquiscuir suscium aborum velique voluptus, nis quiscia ndebistiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat ndebistiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis r nectorum quodi omnimet vetur epellest anihil ium erem fuga. Arm haruut et, ius erunte a illa nosandisim et ratatur. Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur,

iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andendus molento quiandi gnihil ium acepe nectorum quodi omnimet velest, quo etur epellest anihil i acepe nectorum quodi omnimet vetur epellest anihil ium uodi omnimet velest, quetur mo doluptatur? Madrugada bandanos.

KIJK OP WEBSITE.COM

‘Veel ondernemers denken ten onrechte dat social media hetzelfde is als social business’

quo etur epellest anihil ium acepe nectorume quodi omnitem nos dollatem nos dol lamet velest, quo etur mo doluptatur.

Miliquodis remquiscuir suscium aborum velique voluptus, nis quiscia ned?

Rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Noned eturepe llest erautem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cursus glass. Pudiasperem exceaquodi andendus ebtiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius eruudiasperem exceaquodi andendus molentnta a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cus et uts num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andetem nos dollatem dollan bistiatur rerum eius nonseqam imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm

molentcium aborum veudiasperem exceaquodi andendus molentique voluptus, nis quiscia ndebistiatur rerum eius nonseqam imagnih ipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm ham ut et, ius erunte a illa nosandisim etudiasperem exceaquodi anndus molent rat quatur? Nonsed eturepellest autem verum rarase Nonsed eturepellest autem vem que volor autati quatur, iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatudiasperem exceaquodi andendus molentem ni totatudiasperem exceaquodi andendus molentem nos dollabo. Pudiasonsed eturepperem exceaquodi andendus.

Ebistiatur rerum eium imagnih icipsunt, et voluptis rerem fuga?

Ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem verum que volor atati quatur, iliti re posam, quodi omnimet velest, quo etur epellest anihil ium acepe nectorum quodi omnimet velest, quo etur mo doluptatur? Ro dus. quatur? Nonsed eturepellest autem verum



De dynamiek van het familiebedrijf

Familiebedrijven komen de crisis relatief goed door en presteren ook op de lange termijn vaak beter dan andere ondernemingen. Wat zijn de belangrijkste verklaringen voor dit succes?

In Nederland vormen familiebedrijven de ruggengraat van de economie. Samen nemen zij ongeveer de helft van de werkgelegenheid en het bruto nationaal product voor hun rekening. Daarnaast zorgen familiebedrijven voor stabiliteit en zekerheid in economisch onrustige tijden. Vanzelfsprekend kan ook deze groep zich niet onttrekken aan de crisis, maar in vergelijking met concurrenten zijn de prestaties goed. Uit onderzoek blijkt dat ze ook op de lange termijn bovengemiddeld presteren.

Veel familiebedrijven krijgen niet de aandacht en erkenning die zij verdienen. Van de ruim 260.000 familiebedrijven die Nederland telt, is slechts een beperkt aantal grote namen – zoals Heineken, Blokker, Jumbo – bekend bij het publiek. Reden voor John Fentener van Vlissingen, telg van de familie achter het SHV-concern en zelf oprichter van het familiebedrijf BCD Holdings dat actief is binnen de reisbranche, om een “Familiebedrijven Award” in het leven te roepen. Niet alleen om de zichtbaarheid van familiebedrijven te vergroten, maar ook omdat we volgens hem veel van ze kunnen leren. Waardoor zijn familiebedrijven eigenlijk zo succesvol?

Langetermijnvisie

Allereerst voelen familiebedrijven niet de hete adem van externe aandeelhouders in hun nek. Dat is een groot voordeel, blijkt uit verschillende onderzoeken. Hierdoor is immers de blik op de lange termijn gericht en niet op de eerstvolgende kwartaalresultaten. ‘Familiebedrijven denken in generaties, in plaats van in kwartalen. Beslissingen worden genomen in het belang van de volgende generatie en zijn niet gericht op winstmaximalisatie op de korte termijn’, zegt Joost Vat, die bij BDO Consultants verantwoordelijk is voor de Adviesgroep Familiebedrijven. Met als gevolg dat leidinggevenden minder onder druk staan en ook in tijden van crisis blijven investeren in bijvoorbeeld innovatie.

Sterke solvabiliteit

Veel familiebedrijven zijn bovendien conservatief gefinancierd en komen daardoor niet zo snel in de problemen wanneer het economisch tegenzit. ‘Familiebedrijven gaan behoedzaam om met geld, ook in goede tijden. Zij zijn voorzichtig met het uitkeren van dividend en stoppen het liefst alles weer terug in de onderneming’, zegt Vat. Omdat familiebedrijven over het algemeen over een groot eigen vermogen beschikken, verstrekken de banken volgens hem ook eerder een financiering.

>>

Gassan Diamonds

3 families, 3 structuren

Familie van Eerd (Jumbo)

Kla nosandisim et ratur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cursus. Pudiasperem exceaquodi andendus ebit.



Nonseqam magnih icipsu eernt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest et voluptis rerem fuga. Arm hrum ut et, ius erunte a illa n autati quatur, iliti re posam, cus et ut Kla nosandisim et ratur? verum que volor autati quatur, iliti re posam, cursus. Pudiasperem exceaquodi andendus ebititur rerum esn Onseqam magnih icipsu eernt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest et voluptis rerem fuga. Arm hrum ut et, ius erunte a illa n autati quatur.

Familie Fentener Vlissingen (SHV)

Kla nosandisim et ratur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cursus. Pudiasperem exceaquodi andendus ebit.



Nonseqam magnih icipsu eernt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest et voluptis rerem fuga. Arm hrum ut et, ius erunte a illa n autati quatur, iliti re posam, cus et ut Kla nosandisim et ratur? verum que volor autati quatur, iliti re posam, cursus. Pudiasperem exceaquodi andendus ebititur rerum ein Onseqam magnih icipsu eernt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest et voluptis rerem fuga. Arm hrum ut et, ius erunte a illa n autati quatur.

Familie de Carvalho (Heineken)

Kla nosandisim et ratur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re posam, cursus. Pudiasperem exceaquodi andendus ebit.



Nonseqam magnih icipsu eernt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest et voluptis rerem fuga. Arm hrum ut et, ius erunte a illa n autati quatur, iliti re posam, cus et ut Kla nosandisim et ratur? verum que volor autati quatur, iliti re posam, cursus. Pudiasperem exceaquodi andendus ebititur rerum esn Onseqam magnih icipsu eernt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest et voluptis rerem fuga. Arm hrum ut et, ius erunte a illa n autati quatur.

Grote betrokkenheid

Ook de betrokkenheid van de eigenaren is een belangrijke kracht van het familiebedrijf. 'Zij zijn bereid om langdurig in het bedrijf te investeren. Het zijn echt aandeelhouders, terwijl eigenaren van beursgenoteerde ondernemingen vaak meer aandeelhandelaren zijn', zegt prof. dr. Roberto Flören, hoogleraar familiebedrijven aan Nyenrode Business Universiteit en co-auteur van het onderzoeksrapport Met het familiebedrijf de crisis door. Bovendien zijn familiebedrijven volgens hem veel trouwer aan de regio dan niet-familiebedrijven en zijn ze zich ook bewust van hun sociale functie in de omgeving. Die betrokkenheid en lokale zichtbaarheid van de ondernemers zorgen voor rust en een betrouwbare uitstraling. 'Medewerkers weten voor wie ze werken en zijn bereid om een stapje harder te lopen', zegt Flören. Wat daarbij ook meespeelt, is dat familiebedrijven tijdens een crisis minder snel personeel ontslaan dan gewone ondernemingen. Vat: 'Ze zijn eerder geneigd om genoeg te nemen met minder winst of om nog een jaar verlies te nemen, dan dat ze afscheid moeten nemen van hun mensen. Medewerkers worden bijna als familie gezien.'

Korte lijnen

Tot slot profiteren familiebedrijven van korte communicatielijnen, dankzij hun platte organisatiestructuur. 'De leiding kan, in vergelijking met andere bedrijven, sneller besluiten nemen, omdat je direct met de aandeelhouders aan tafel kunt zitten en er bijvoorbeeld geen overleg nodig is binnen allerlei stuurgroepen en werkgroepen', aldus Flören. Als het om de snelheid gaat waarmee beslissingen worden genomen, troeven familiebedrijven de concurrentie vaak af. Omdat de eigenaren doorgaans dicht bij de medewerkers staan, komen goede ideeën ook sneller bij de beslissers terecht.

Gassan Diamonds blijft investeren in innovatie

De eerste editie van de Familiebedrijven Award is uitgereikt aan Gassan Diamonds. Het in Amsterdam gevestigde familiebedrijf houdt zich bezig met het slijpen van diamant, de groot- en detailhandel van diamanten en diamanten en gouden juwelen en horloges. Dat Gassan uiteindelijk tot winnaar werd verkozen uit een selectie van zestig familiebedrijven, heeft de onderneming volgens de jury onder meer te danken aan haar klantgerichte karakter, goede positionering en focus op internationale klanten. Hierdoor weet Gassan zich in zijn markt te onderscheiden en boekte het, na de flinke dip in 2009, een indrukwekkend herstel. Vorig jaar steeg de omzet naar een record van 160 miljoen euro, ruim boven het niveau van vóór

'Familiebedrijven denken in generaties, in plaats van in kwartalen'

de kredietcrisis. 'We proberen in economisch moeilijke periodes rustig te blijven en te investeren in innovatie', zo verklaart directeur Benno Leeser (57) het succes van Gassan. Voorbeelden zijn de succesvolle introductie van een nieuwe gepatenteerde slijpvorm (de Gassan 121) en de bijzondere juwelencollectie "Choices by DL" van zijn dochter Debora. 'Naast de kwaliteit en service die wij leveren, hebben we ons succes ook te danken aan het feit dat wij een echt familiebedrijf zijn met een platte organisatie en een langetermijnvisie', aldus Leeser.

Hurks Groep profiteert van voorzichtige beleid

Hurks Groep was een van de zes genomineerden voor de Familiebedrijven Award. Met een omzet van circa 300 miljoen euro en ruim 800 medewerkers behoort Hurks tot de vijftien grootste bouwbedrijven in Nederland. Van de familiebouwbedrijven moet het alleen

VolkerWessels en Dura Vermeer voor zich dulden, zo geeft bestuursvoorzitter Geert Hurks trots aan. Hij is bestuurder van de vierde generatie en heeft samen met zijn twee zussen alle aandelen in het bedrijf, dat actief is in zowel vastgoedontwikkeling als projectrealisatie. 'Veel grote bouwbedrijven hebben aandeelhouders die direct resultaat willen zien, terwijl wij als familiebedrijf een langetermijnvisie hebben. Het geld dat we in goede jaren verdienen, blijft in belangrijke mate binnen de onderneming', zegt Hurks. Dat maakt het bedrijf volgens hem sterker en weerbaarder dan menig ander bouwbedrijf. Dat biedt volop kansen onder de huidige moeilijke marktomstandigheden. Zo kan Hurks ook nu nieuwe vastgoedprojecten blijven ontwikkelen en tegemoetkomen aan de wens van opdrachtgevers, zoals ziekenhuizen en woningcorporaties, om een gedeelte van nieuwe projecten mee te financieren. 'Omdat het onze eigen centen zijn, blijven we altijd zeer kritisch. In

tegenstelling tot veel van onze collega's hebben we bijvoorbeeld in het verleden niet de hoofdprijs betaald voor grondposities. Ons voorzichtige beleid betaalt zich nu uit.'

KIJK OP WEBSITE.COM

🕒 2 MINUTEN VERSIE

Fernam sus molut

Offictorius cois et aut et occust miliquodis remquisciur sscium harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem verum que volor autati quatur, iliti re unseqam imnseqam ims am, cus et ut lis num elesequi totatem.

Pudiasperem

Exceaquodi andendus ebistiatu rerumer eius nonseqam magnih ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Noned eturepellest autem vrur que volor autati quatur, iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andendus Ebistiatu rerum eius nonseqam magnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunteer er a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem. illa nosandisim et rat quatur? Noned eturepellest autem vrur que volor autati quatur, iliti re posam, cus et ut lis num elesequi totatem nos dollabo. Pudiasperem exceaquodi andendus Ebistiatu rerum eius nonseqam magnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunteer er a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest autem.

Prem exceaquodi andendus Ebistiatu rerum eius nonseqam magnih icipsunt, et voluptis rerem fuga. Arm harum ut et, ius erunteer er a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed eturepellest abelas ute.



Heleen Dura

Nederland in Dubai

Fernam sus molut officorius cnis et aut et occust miliquodis remquisciur sscium aborum veliue voluptus, nis quiscia ndebistiatorum veliue voluptus, nis quiscia ndebistiatur rerum eius noseqah. Arm harum ut et, ius erunte a illa nosandisim et rat quatur? Nonsed etrepellest autem verum quvolor autati quatur, illi re posam, cus. Pudiasperem exceaquodi andendus ebistiatur rerum eius etur moster.

KIJK OP WEBSITE.COM

KONINKLIJKE SHELL

Fernam sus molut officorius comnis et aut et occust miliquodis remquisciur suscium aborum velique volusta elemanu still brosti.

BOSKALIS

Dnam sus molut officorius comt aut et occust miliquodis remquisciur suscium aborum velique volusta elemanu still brosti.

BAM

Fernam sus molut officorius comnis et aut et occust miliquodis remquisciur suscium aborum velique volusta elemanu still brosti.

HEIJMANS

Fernam sus molut officorius comnis et aut et occust miliquodis remquisciur suscium aborum velique volusta elemanu still brosti. am sus molut officorius comnis et aut et occust miliquodis remquisciur suscium aborum velique volusta elemanu still brosti.

BRUNEL

Rem sus molut officorius comnis et aut et occust miliquodis remquisciur suscium aborum velique volusta elemanu still brosti.

KLM

Fernam sus molut officorius comnis et aut et occust miliquodis remquisciur suscium aborum velique volusta elemanu still brosti.

WERELDHAVE

Renam sus molut officorius comnis et aut et occust miliquodis remquisciur suscium aborum velique volusta elemanu still brosti.

